

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Института информатики и проблем  
регионального управления  
Кабардино-Балкарского научного центра РАН

д. т. н., профессор

П.М.Иванов

«16» января 2015 г.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра РАН

Диссертация на тему: «Формирование стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий (На материалах Чеченской республики)» выполнена в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Институте информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра РАН.

В период подготовки диссертаций Байдуев Иса Зайндиевич являлся соискателем Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра РАН».

В 1984 году окончил Горский сельскохозяйственный институт по специальности - механизация сельского хозяйства, в 1988 году - там же по специальности экономика и управление в АПК.

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в 2014 г. Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова».

Научный руководитель - Мисаков Валерий Сафарбиевич, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра РАН, заведующий отделом «Прогнозирование и устойчивое региональное развитие», доктор экономических наук, профессор.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации.** Диссертация подготовлена лично автором, и основные результаты исследований обобщены как в работе, так и в статьях, опубликованных в научных изданиях.

Байдуевым И.З. разработаны научные и методические рекомендации по теме, подготовлены предложения, имеющие практическую значимость для отрасли птицеводства АПК Чеченской Республики.



**Степень достоверности результатов проведенных исследований.** Достоверность и обоснованность теоретических положений, выводов, предложений и рекомендаций диссертационного исследования подтверждаются полноценным анализом репрезентативных статистических данных и практических материалов о состоянии и перспективах разнопрофильных предприятий птицеводческого подкомплекса АПК Чеченской Республики с использованием современных методов исследования и вычислительной техники, а также их логической завершенностью.

**Научная новизна исследования** заключается в разработке комплекса теоретических и методических положений, направленных на совершенствование стратегии экономической устойчивости разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК и разработки алгоритма ее адаптации к рыночным условиям.

Наиболее существенные результаты, составляющие новизну работы, заключаются в следующем:

- уточнены и обобщены теоретические положения понятия «экономическая устойчивость предприятия», под которой мы понимаем способность сохранения сбалансированного целенаправленного развития хозяйствующего субъекта, а также поддержки положительных структурных изменений в производственно-финансовой деятельности.

- определена система показателей и предложен алгоритм диагностики экономической устойчивости разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК, позволяющие проводить исследования финансово-экономической и производственной устойчивости на основе способа упорядочения динамических характеристик хозяйственных систем;

- анализ доминантных факторов, структурных параметров и базового тренда развития АПК Чеченской республики позволил разработать перспективные направления экономического развития птицепродуктового подкомплекса Чеченской республики до 2020 года, предложить систему конкретных мер по их реализации;

- разработаны методические подходы к оценке качества и эффективности производства и переработки птицеводческой продукции с учетом ее специфических особенностей, которые в отличие от существующих основаны на получении интегрального показателя через сведение разнокачественных показателей и использовании комплексных коэффициентов динамики развития и устойчивости развития;

- сформулированы методические рекомендации по применению информационно-термодинамического метода при анализе эффективности конечных результатов и устойчивости развития разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК, включающие цели, задачи по обеспечению устойчивого развития, основные факторы, влияющие на устойчивость и механизмы их реализации, направленные на достижение главного и базовых ориентиров в каждой сфере развития птицеводческого



комплекса;

- обоснованы приоритетные направления формирования технологии антикризисной финансово-экономической политики предприятия, предложена модель антикризисного управления предприятием, базирующаяся на антикризисной реструктуризации функционального поля хозяйствующего субъекта;

- выработаны концептуальные направления стратегии устойчивого развития птицепродуктового подкомплекса АПК, в основу которых положены смоделированные тенденции влияния предприятий отрасли на экономическое положение региона с учетом ее социальной направленности.

**Теоретическая и практическая значимость** работы определяется тем, что сформулированные выводы, предложения и рекомендации по устойчивому развитию птицеводческих предприятий могут быть использованы:

- при разработке региональной агропромышленной политики поддержки и реформирования разнопрофильных предприятий АПК Чеченской республики;

- в качестве методических основ при осуществлении управленческого консультирования хозяйствующих субъектов АПК;

- при разработке стратегии устойчивого развития сельского хозяйства Чеченской республики.

Обоснованные в диссертации выводы и предложения могут найти применение в хозяйствующих субъектах при разработке и реализации стратегии экономической устойчивости предприятий.

Научная значимость состоит в следующем: разработанные в диссертации теоретические положения и практические рекомендации прикладного характера могут быть применены в повседневной работе с целью повышения эффективности системы стратегического управления разнопрофильными предприятиями АПК.

Предложенные методические положения также могут быть применены при анализе выбора стратегии экономической устойчивости предприятия, при разработке экономической аграрной политики региона...

**Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.** По результатам исследований опубликовано 13 научных статей, в том числе 5 в журналах и изданиях, рекомендованных ВАК РФ, общим объемом 5,2 п.л. (лично автора 2,9 п.л.).

***Статьи в ведущих рецензируемых изданиях,  
рекомендованных ВАК России***

1. Байдуев, И.З. Функционально-стоимостный анализ как метод системного исследования возможных вариантов результатов конкретных управленческих решений /И.З. Байдуев, В.С. Мисаков, С.З. Гендугов// Известия Оренбургского государственного аграрного университета.- Оренбург: ОГАУ, 2009.- №4.- 0,6 п.л. (авторские – 0,4 п.л.).



2. Байдуев, И.З. Партнерские отношения агропромышленных и банковских структур как основа долгосрочной региональной стратегии устойчивого развития агроориентированных регионов /И.З. Байдуев, Г.В. Веревкина// Экономический вестник Ростовского государственного университета.- Ростов-на-Дону: РГУ, 2011.- №4.- 0,6 п.л. (авторские – 0,4 п.л.).

3. Байдуев, И.З. Математические методы прогнозирования и повышения эффективности производства продукции птицеводства /И.З. Байдуев, Б.Б. Басаев, Л.Д. Ходова, З.А. Ахполова// Известия Горского государственного аграрного университета. Владикавказ. 2014. Т. 51, ч.3. - 0,6 п.л., (авторские - 0,4 п.л.)

4. Байдуев, И.З. Организационно-технологические и экономические механизмы развития яичного птицеводства в Чеченской Республике /И.З. Байдуев, Т.Б. Кайтмазов, Л.Д. Ходова, И.Р. Езеева// Известия Горского государственного аграрного университета. Владикавказ. 2014. Т. 51, ч.3. - 0,6 п.л., (авторские - 0,4 п.л.)

5. Байдуев, И.З. Особенности экономического развития птицеводческих предприятий АПК в экономической системе региона /И.З. Байдуев, М.З. Канкулова, Ж.М. Хатажукова// Известия КБНЦ РАН. Нальчик. 2015. №1. – 0,6 п.л., (авторские – 0,4 п.л.)

#### *Публикации в межвузовских изданиях*

6. Байдуев, И.З. Формирование конкурентной среды и конкурентных отношений /И.З. Байдуев, Л.Д. Сампиева// Проблемы современного управления в агропромышленном комплексе: Межвуз. сб. науч. тр.- Нальчик: КБГСХА, 2006.- 0,3 п.л. (авторские – 0,1 п.л.).

7. Байдуев, И.З. Формирование производственной инфраструктуры регионального АПК /И.З. Байдуев, А.Х. Семенов, А.А. Апшева// Социально-экономические проблемы регионов ЮФО: Межвуз. сб. науч. тр.- Владикавказ: ГГАУ, 2008. - 0,3 п.л. (авторские - 0,1 п.л.).

8. Байдуев, И.З. Формирование перспективной структуры экономики регионального АПК /И.З. Байдуев, З.А. Кунашева// Социально-экономические проблемы регионов ЮФО: Межвуз. сб. науч. тр.- Владикавказ: ГГАУ, 2008. - 0,3 п.л. (авторские - 0,1 п.л.).

9. Байдуев, И.З. Стратегические подходы, обеспечивающие конкурентные преимущества разнопрофильных предприятий АПК /И.З. Байдуев, К.Х. Хасауова, З.С. Шамурзаев// Региональная экономика: проблемы и решения. Межвуз сб. науч. тр. -Нальчик: КБГУ, 2009. - 0,2 п.л. (авторские – 0,1 п.л.).

10. Байдуев, И.З. Развитие организационно-экономических отношений как основы формирования конкурентных преимуществ предприятий / И.З. Байдуев, Б.М. Бифов, К.Х. Хасауова// Региональная экономика: проблемы и решения. Межвуз сб. науч. тр.- Нальчик: КБГУ, 2009. - 0,3 п.л. (авторские – 0,1 п.л.).

11. Байдуев, И.З. Применение организационно-экономических аспектов планирования в развитии птицеводства и комбикормового производства в Чеченской республике /И.З. Байдуев, Л.А. Яндарбаева, З.М. Илаева// Институциональные преобразования в АПК. Ставрополь: ЮР НОЦ ИСПИ



РАН. 2011. - 0,3 п.л. (авторские – 0,1 п.л.).

12. Байдуев, И.З. Диагностика приоритетных направлений развития инновационного потенциала предприятия / И.З. Байдуев, А.Б. Хасанова// Стратегия ускоренной динамики региональной социо-эколого-экономической системы: экономика, политика, педагогика, право. Межвуз. сб. науч. тр. Нальчик: КБГСХА. 2012. - 0,3 п.л. (авторские – 0,2 п.л.).

13. Байдуев, И.З. Методические подходы к диагностике экономической устойчивости предприятий / И.З. Байдуев // Социально-экономические проблемы регионов Юга России. Нальчик: ИИПРУ КБНЦ РАН, 2014. 0,2 п.л.

**Соответствие содержанию диссертации паспорту специальности, по которой она рекомендуется к защите.** Диссертационная работа выполнена в рамках специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (АПК и сельское хозяйство) пункта 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК; 1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве.

Диссертация на тему: «Формирование стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий (На материалах Чеченской республики)» Байдуева Исы Зайндиевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Заключение принято на расширенном заседании отделов «Прогнозирование и устойчивое региональное развитие», «Региональный менеджмент», «Математические методы исследования сложных систем и процессов» Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра РАН

Присутствовало на заседании 19 чел., с правом решающего голоса - 15. Результаты голосования: «за» - 15 чел., «против» - нет, «воздержались» - нет. Протокол № 1 от 15 января 2015 г.

Председатель заседания  
д.э.н., профессор, в.н.с. отдела  
«Прогнозирование и устойчивое  
региональное развитие»



*И.А. Куянцев* Куянцев И.А.

